

Envoyé en préfecture le 30/09/2014

Reçu en préfecture le 30/09/2014

Affiché le

SLO



ARCINS – ARSAC – CANTENAC – CUSSAC FORT MÉDOC – LABARDE – LAMARQUE – LUDON MÉDOC – MACAU – MARGAUX – LE PIAN MÉDOC – SOUSSANS

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2013

SOMMAIRE

Pôle Technique	p. 3
Pôle Aménagement/Développement	p. 5
Pôle Gestion	p. 9
Pôle Service au Public	p. 13
Pôle Cohésion Sociale	p. 20
Direction Générale	p. 23
Annexe – Organigramme au 1er octobre 2013	p. 29

Pôle Technique

Environnement

Élimination des déchets

En 2013, 19 578 tonnes de déchets ont été collectées sur le territoire de la Communauté de Communes, réparties comme suit :

- 6096 tonnes d'ordures ménagères,
- 1022 tonnes d'emballages ménagers recyclables,
- 860 tonnes de verre,
- 11 600 tonnes de déchets déposés en déchèteries (dont 9895t à Arzac et 1705t à Cussac).

Le ratio global de déchets collectés (773kg/hab./an) a augmenté de 4% par rapport à 2012. Ce constat s'explique par l'augmentation importante de la quantité de déchets collectés en déchèteries (+10.16%), soit un ratio de 458kg/hab./an contre 195kg/hab./an de moyenne nationale.

Fin 2012, la Communauté de Communes a validé le lancement d'une étude d'optimisation de son réseau de déchèteries afin de réaliser un diagnostic du service actuel, analyser les besoins et obtenir des propositions d'optimisation et d'aménagement.

Cette étude a été réalisée par le cabinet INDDIGO au cours de l'année 2013. A travers un état des lieux du fonctionnement actuel du service (technique, financier, règlementaire, conception), cette étude a permis de dégager un certain nombre de pistes d'amélioration sur les modalités d'accueil des usagers particuliers et professionnels, les déchets collectés, les équipements, les vols et le vandalisme, le transport et les exutoires de traitement des déchets, les marchés, etc.

Des esquisses d'aménagement pour la création d'un nouveau site à Lamarque (en remplacement de celui de Cussac Fort Médoc) et la réhabilitation de la déchèterie d'Arzac ont ainsi été proposées, accompagnées d'une programmation pluriannuelle de travaux chiffrés.

En 2013, les travaux de conception du nouveau quai de transfert des déchets d'Arzac ont débutés suite à l'attribution du marché fin 2012 et mise en fonctionnement en 2014.

Cet équipement se compose :

- ▷ d'un quai à 3 trémies permettant le vidage des déchets dans des semis à fond mouvant de 90m³ branchés sur des groupes hydrauliques ;
- ▷ d'un local technique (pour matériel, central karcher,...) et sanitaire/restauration pour l'agent ;
- ▷ d'un pont bascule avec portique de radioactivité ;
- ▷ d'une aire de lavage (pour bacs, véhicules de service, ...) ;
- ▷ d'une aire de rotation et stockage des bennes.



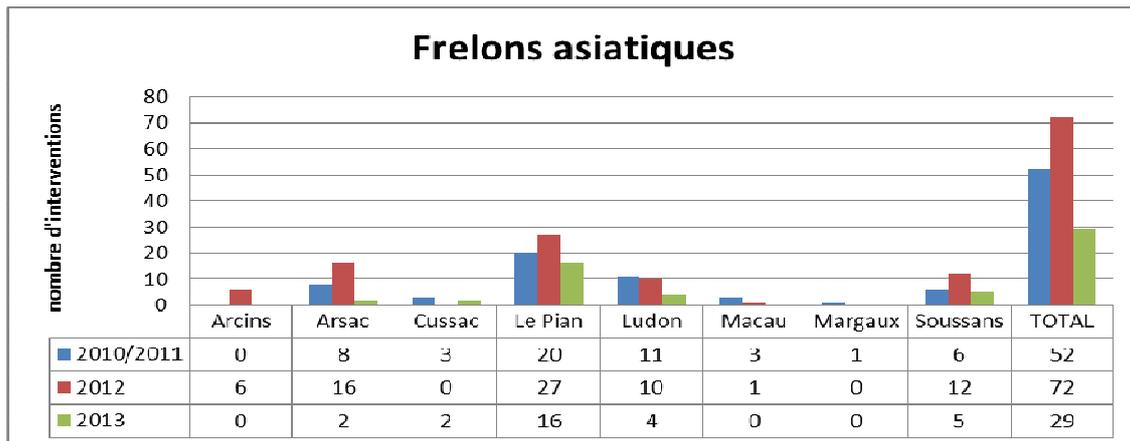
Lutte contre le frelon asiatique

La Communauté de Communes a investi fin 2010 dans du matériel de lutte contre le frelon asiatique (combinaisons de protection, canne télescopique et bouteille d'anhydride sulfureux).

Ce matériel est mis à disposition sur demande des employés municipaux pour la destruction des nids. Une formation à ces interventions a été dispensée par le président du groupement de défense sanitaire des abeilles (GDSA33).

Ce matériel permet des interventions jusqu'à 10m. Au-delà les intervenants sont confrontés à la limite de la perche et l'utilisation d'échelles ou de nacelles est nécessaire.

En 2013, 29 interventions ont été réalisées par les services municipaux :



Voirie

En 2013, compte tenu du montant élevé des travaux à réaliser, le programme de voirie communautaire est réalisé sur 2 exercices : 2013 et 2014.

Les travaux de la phase 2013, réalisés par l'entreprise EIFFAGE, ont commencé le 18 novembre 2013. Le montant total prévisionnel est arrêté à 1 409 390 € TTC. C'est la société ADDEXIA (maitrise d'œuvre) qui a assuré les études et a veillé à la bonne exécution des ouvrages pour un montant de 30 700€ TTC.

Les travaux ont été effectués sur les voies suivantes :

- LE PIAN : Chemin de LA LANDE (678 200 € TTC, dont 130 460 € TTC à la charge de la commune)
- LE PIAN : Allée de BALZAC (184 000 € TTC, dont 11 765 € TTC à la charge de la commune)

Après avoir subi le gel en 2012, le chemin de La LANDE a vu ses rives fortement dégradées. Afin de structurer et calibrer la voie, des poutres de rives et enrobés de forte épaisseur ont été mis en œuvre. La chaussée présente aujourd'hui un profil régulier de 5 m de large en partie urbaine et 4,80 en partie rurale.

L'allée de BALZAC a trouvé un meilleur confort par un élargissement ponctuel afin d'obtenir une largeur régulière de 4,50 m

En prévision, courant 2014 :

- ARSAC : Rue du GRAVIER (327 100 € TTC, dont 142 300 € TTC à la charge de la commune)
- CUSSAC : Rue des moulins à vent –Rue Fontaine Ourdille (99 000 € TTC, dont 11 960 € TTC à la charge de la commune)
- LAMARQUE : Chemin du CARTILLON (83 000 € TTC à la charge de la CdC)
- MACAU : Rue de GUITON (18 300 € TTC à la charge de la CdC)
- CANTENAC : Chemin de CALBAT (6 400 € TTC à la charge de la CdC)
- Diverses réparations ponctuelles (13 390 € TTC à la charge de la CdC)

Pôle Aménagement/Développement

Tourisme

Aménagement

Aménagements réalisés

Création de chemins de randonnée

4 boucles thématiques (boucle des châteaux de Margaux, boucle des marais d'Arcins-Soussans, boucle des palombes, boucle des pins), un itinéraire thématique « La Route de l'estuaire » et un itinéraire de liaison entre communes non-estuariennes

Balissage de 88 kilomètres de sentiers praticables à pieds et à vélo et mise en place de 11 panneaux d'informations sur les 11 communes de la Communauté de Communes

Organisation de l'inauguration par les élus le 12 octobre 2013

Projets d'aménagement

Création d'un équipement touristique à Margaux

Objet : étude de programmation d'un équipement touristique à Margaux

Avancement : analyse du site et des besoins des acteurs - réalisé, élaboration d'un préprogramme et scénarios d'aménagement - en cours de réalisation

Création d'un ponton à Cussac Fort Médoc

Objet : réalisation d'une structure d'accostage pour bateaux à passagers sur la commune de Cussac Fort Médoc

Avancement : état des lieux du projet, validation des objectifs, recherche et préparation des démarches réglementaires, élaboration du rétro-planning prévisionnel et du cahier des charges de la maîtrise d'œuvre - réalisés

Aménagement de la façade estuarienne

Objet : aménagement terrestre et maritime (pontons) des ports de la façade estuarienne : Macau, Cantenac (Issan), Soussans (Fumadelle)

Avancement : études d'esquisses - en cours de réalisation

Port de Lamarque

Définition et demande de réalisation d'un local pour bacs poubelles auprès du Conseil Général.

Développement

Actions de développement touristique

Point Info Tourisme Médoc Estuaire

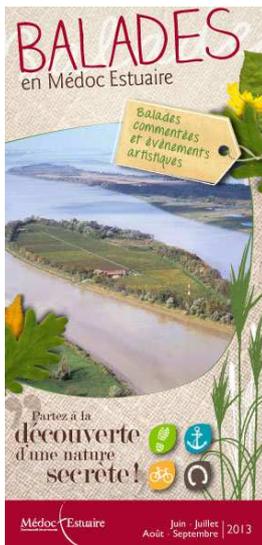
Ouverture : du samedi 13 avril au dimanche 29 septembre 2013, 5 jours sur 7 d'avril à juin et septembre et 7 jours sur 7 en juillet-août soit 141 jours d'ouverture

Fréquentation : 13 573 entrées dont 16 % de visiteurs étrangers, 3 902 actes de renseignements (physiques, téléphone, e-mail) auprès de une à plusieurs personnes

Participation à la bourse aux dépliants départementale : préparation des commandes de documentation des Offices de Tourisme de Gironde et tenue d'un stand (1 800 exemplaires de la carte touristique Médoc Estuaire diffusés)

Participation à l'opération Générosité de l'accueil : jeu-concours du 9 juin au 30 septembre, 2 journées à la rencontre des touristes sur le port de Lamarque en juillet et août, 447 bulletins jeu recueillis

Activités touristiques



Création des Balades en Médoc Estuaire

Création d'une offre complète de balades pour découvrir l'estuaire de la Gironde, ses petits ports, ses îles, ses marais, le patrimoine bâti médocain et les traditions locales ; balades commentées pédestres (juin à septembre), vélo, fluviales et équestres pour adultes et enfants (juillet et août).

Balades en Médoc Estuaire	Nombre de participants	Taux de satisfaction
Pédestres	130	99 % dont 84 % de très satisfaits (base 61)
Fluviales	165	Non évalué
Equestres	328	100 % dont 88 % de très satisfaits (base 59)
TOTAL	623	-

Organisation de dégustations-vente de vin

Accueil des viticulteurs de la Communauté de Communes sur la terrasse du Point Info Tourisme (juillet-août), 6 châteaux sur 20 journées, taux de satisfaction 72 %

Co-organisation de six évènements Histoires d'Iles

6 évènements en lien avec la nature, dans le cadre du programme "Histoires d'Iles" 2013 (juillet à septembre), en partenariat avec le Conseil Général de la Gironde ; 300 participants

Organisation de deux expositions photographiques sur le thème de l'estuaire de la Gironde

"Au royaume de créac" par l'association Haute Gironde Image Numérique (avril, mai, septembre)

"Paysages et patrimoines de l'estuaire de la Gironde, d'une rive à l'autre" par le Service du Patrimoine et de l'Inventaire de la Région Aquitaine (juin à août)

Relations extérieures

Conseil aux porteurs de projets

6 porteurs de projets reçus, 3 projets se sont concrétisés

Relations partenaires

Fort Médoc, Maison du Vin et du Tourisme de Margaux : diffusion de leur documentation à la bourse aux dépliants départementale

Pays Médoc : réunions de travail avec l'Union Touristique du Médoc, participation à la journée des Offices de Tourisme du Médoc

SMIDDEST : carte de l'estuaire, animations dans le cadre de Bordeaux Fête le Fleuve, réunions pour l'élaboration d'un schéma directeur de l'estuaire

Communauté de Communes du canton de Blaye : brochure Verrou de l'estuaire en langues étrangères, relai d'informations des actualités du Verrou sur notre site Internet

Comité Départemental du Tourisme : informations pour agenda départemental, projet SIRTACUI

Pays de la Haute Gironde : brochure hébergements pour les pèlerins de Saint Jacques de Compostelle

Relations publiques

Organisation d'une demi-journée de visites pour une délégation venue de Châteauneuf du pape, à la demande du Conseil Régional

Développement économique

ZA Aygue Nègre

Le juge de l'expropriation a rendu son jugement sur l'ordonnance d'expropriation du Château La Providence. L'indemnisation retenue s'élève à 48 456 €.

Parallèlement, le Conseil Communautaire a retenu le principe d'une procédure contentieuse à l'encontre de la Casse Auto.

ZA de Chagneau

Une parcelle de 6 000 m² a été cédée à l'entreprise TLF.

AMEAU Ingenierie a poursuivi son travail de réflexion autour de l'extension de la zone. Elle est impactée directement par la déviation de la RD1 et la voie romaine.

ZA Terre de Pont

AMEAU Ingenierie a proposé plusieurs scénarii d'aménagement, parallèlement à la commercialisation des parcelles. Des contacts avancés devraient permettre le démarrage des travaux en 2014.

SCOT

Le SCOT a été approuvé en 2013.

Transport

Transport de proximité

Financé par le Conseil Général de Gironde et Médoc Estuaire, ce service de transport à la demande est avant tout destiné aux personnes résidant sur la CdC et privées de mobilité : pas de véhicule personnel ou de permis de conduire, ayant plus de 75 ans ou à mobilité réduite, rencontrant des difficultés d'insertion.

Ce nouveau service a été mis en place le 1^{er} octobre 2013 et a rencontré un succès relatif. En 3 mois, 112 inscrits ont déclenché près de 140 voyages. La montée en puissance est programmée pour 2014.

Pôle Gestion

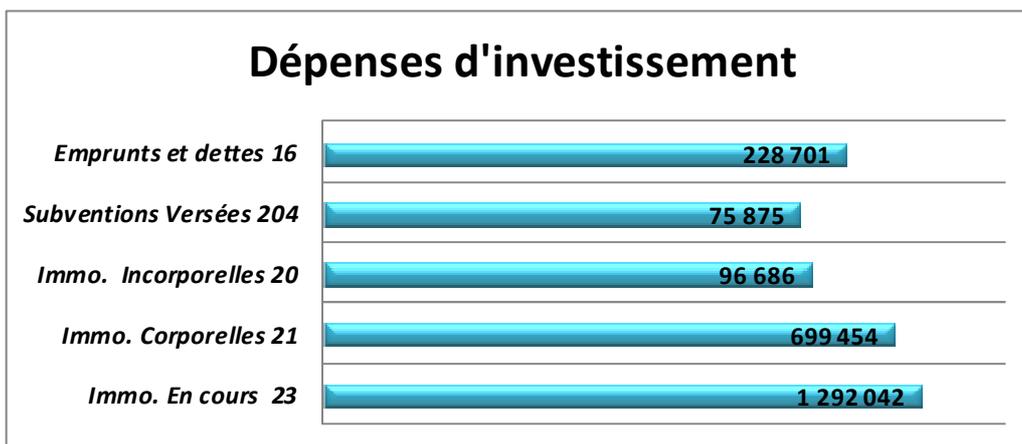
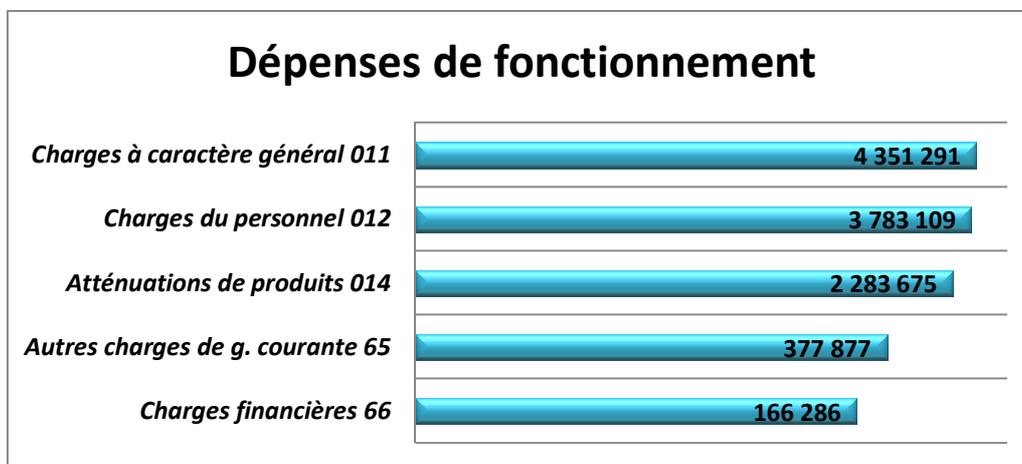
Le budget principal 2013 : des dépenses de fonctionnement maîtrisées pour investir durablement

Les dépenses

Les dépenses sont relativement maîtrisées, tout en gardant une capacité à maintenir un service public de qualité et de proximité.

Pour 2013, 2 416 mandats de paiements ont été ordonnancés pour comptabiliser toutes les dépenses.

Les grands axes des dépenses du budget principal :



Les recettes

Pour l'année 2013, le principe essentiel de l'action budgétaire était de ne pas augmenter les impôts locaux ; ainsi, les taux de fiscalité communale ont été maintenus au même niveau.

En 2013, 679 titres de recettes ont été émis.

Les grandes lignes des recettes du budget principal sont :

Recettes de fonctionnement

<i>Atténuation de charges 013</i>	279 794
<i>produits de services 70</i>	916 380
<i>impôts et taxes 73</i>	8 069 367
<i>Dotations, subventions, part. 74</i>	2 876 264
<i>Autres produits de g. courante 75</i>	1 074
<i>Produits exceptionnels 77</i>	108 464

Recettes d'investissement

<i>Excédent de fonct. Capitalisé 1068</i>	840 196
<i>Dotations 10222</i>	489 957
<i>Subventions d'investissement 13</i>	195 728
<i>Emprunts 16</i>	900 000
<i>Opérations d'ordre 040</i>	267 702

Pour la gestion des opérations d'investissement, le Conseil Communautaire a voté deux autorisations de programmes de crédits de paiement (AP/CP) étalées sur 2013 et 2014 :

- pour la réalisation d'un quai de transfert
- pour la mise en place d'un programme de travaux de voirie

La dette intercommunale

Au 1^{er} janvier 2013, l'encours de la dette s'élève à 4 051 390 €, soit 158.24 € par habitant.

Pour le financement des travaux de voirie et de la réalisation du quai de transfert, deux emprunts d'un montant total de 900 000 € ont été contractés. Les premières échéances se feront sur le budget 2014.

80 % de la dette est sur du taux fixe et 20 % sur du taux variable simple.

Les assurances : une renégociation

La Communauté de Communes Médoc Estuaire a confié en juillet 2013 l'analyse de ses contrats d'assurance au cabinet d'audit « ARIMA consultants », ce qui a conduit à une remise à plat complète des contrats.

Le taux de sinistralité enregistré pour l'année 2013 est très faible : 2 accidents automobiles + 2 assistances juridiques sollicitées + 1 responsabilité civile

Par conséquent, un appel d'offres a été lancé le 24 septembre 2013 pour consulter des sociétés en assurances.

La Commission d'Appel d'Offres réunie le 4 décembre 2013 a validé le nouveau contrat en assurance pour un montant annuel des cotisations de 65 946 € TTC. Le marché a débuté le 1^{er} janvier 2014 pour une durée de 4 ans.

Enfin, l'économie réalisée par année est de 60 060.96 € TTC.

Les Marchés Publics

Pour l'année 2013, les marchés passés par la Communauté de Communes sont principalement des MAPA. (Marché à Procédure Adaptée)

Marchés passés en procédure Adaptée

Marchés de travaux

- Aménagement de clôtures, voie d'accès et stationnement public pour la nouvelle gendarmerie –
Montant global des travaux 41 891.44 € HT
- Programme d'entretien de voiries communautaires (programme 2013-2014) :
EIFFAGE pour un montant HT de 1 178 356.41 €
- Création et maintenance d'un système de vidéo protection intercommunale et création d'un centre de surveillance rural - Montant global des travaux 690 222.55 € HT

Marchés de Fournitures

- Marché de fourniture, dépose et pose de passerelles pour piétons et VTT :
DUGROS CHARPENTE pour un montant HT de 18 600 €
- Marché à bons de commande pour la fourniture de matériel de balisage des sentiers de randonnée :
PIC BOIS pour un montant HT Max de 100 000 €
- Marché de fournitures scolaires, administratives et matériels pédagogiques :
Montant maxi par an 46 000 € HT

Marchés de Services

- Maîtrise d'œuvre pour l'aménagement des voies gérées par la Communauté de Communes MEDOC ESTUAIRE :
ADDEXIA pour un montant HT de 21 000 €
- Capture, ramassage, transport des animaux errants ou décédés sur la voie publique ainsi que la mise en fourrière :
SACPA pour un montant HT de 18 310.20 €
- Etude d'optimisation des déchèteries :
INDDIGO pour un montant HT de 18 525 €
- Maîtrise d'œuvre pour la construction d'un ALSH au Pian médoc :
BPM pour un montant HT de 46 800 €

- Nettoyage des locaux de la Communauté de Communes Médoc Estuaire, nettoyage des vitres et fournitures de produits consommables :
GUILBERT PROPLETE pour un montant HT de 17 093.51 €
- Maîtrise d'œuvre pour l'aménagement terrestre de sites portuaires de la CdC :
ARTELIA EAU ET ENVIRONNEMENT pour un montant HT de 47 430 €
- Transport pour les sorties organisées par les Accueils de Loisirs sans Hébergement de la CdC Médoc Estuaire :
KEOLIS pour un montant HT max 195 000 €

Marchés passés en procédure d'Appel d'Offres

- Services d'assurances pour la Communauté de Communes Médoc Estuaire :
Montant global annuel des cotisations : 65 946 € TTC

En 2013, la Commission des marchés s'est réunie 5 fois et la Commission d'appel d'Offres 1 fois.

Perspectives du service

Instaurer un contrôle de gestion rigoureux au niveau des différents pôles de la collectivité.

Mener un travail d'étude permettant d'assurer la mutualisation des achats par la création d'un groupement de commande entre la CdC et les communes afin de contribuer à la réalisation d'économies et de coûts de gestion.

Développer les analyses financières.

Mettre en place un plan pluri annuel des investissements afin de garantir un développement qualitatif des services sur le territoire communautaire.

Pôle Service au Public

Jeunesse

Les Accueils de Loisirs sans Hébergement

Depuis 2004, la Communauté de Communes Médoc Estuaire a la compétence des accueils de loisirs sans hébergement.

Les accueils de loisirs sans hébergement fonctionnent toute l'année.

Pendant les vacances d'août et de Noël, les ALSH sont ouverts en binôme pour permettre une continuité du service.

Les familles demeurant sur le territoire peuvent inscrire leur enfant sur l'ALSH de leur choix, soit en fonction de leur lieu de travail, soit par affinité : ARSAC-CUSSAC-MACAU-LUDON-LE PIAN et SOUSSANS.

Un programme d'activité est préparé avec l'équipe d'animation et la direction.

Chaque mois, nous mettons en ligne sur le site internet de la CdC, les programmes des ALSH pour permettre aux parents qui ne peuvent se déplacer, de faire leurs inscriptions sur le site www.cc-medoc-estuaire.fr.

COMPARATIF ACCUEIL ANNEE 2007 A 2013

ALSH COMMUNAUTAIRES					
ANNEE	2009	2010	2011	2012	2013
NOMBRE JOURS OUVERTURE (moyenne)	95	97	97	98	93
MOYENNE ENFANTS ACCUEILLIS	295	325	352	377	390

Personnel

Six directeurs encadrent les ALSH. Ils sont tous diplômés BAFA – BAFD- BEPEJEPS- ETAPS. Dans chaque ALSH un personnel adjoint avec le diplôme BAFD, seconde le directeur en cas d'absence.

L'équipe d'animateurs, une soixantaine environ, est majoritairement diplômée ou en cours de formation BAFA ou BAFD.

ALSH Arsac

L'ALSH d'Arsac a ouvert 96 jours avec une moyenne de fréquentation par jour de 70 enfants.

Location de jeux de société avec travail sur l'apprentissage des règles, et du respect de l'autre

Travail sur le développement durable et l'écologie tout au long de l'année pour les primaires.

Echange intergénérationnel avec le « Home Médocain » (maison de retraite) pour les maternelles.

ALSH Ludon Médoc

L'ALSH de Ludon a ouvert 96 jours avec une moyenne de fréquentation par jour de 82 enfants.

Activités culturelles : Projet jardin, fresque murale.

Sorties inter ALSH : Organisation d'une journée inter ALSH sur le thème « Mon centre à un incroyable talent », Projet jardin, fresque murale.

ALSH Le Pian Médoc

L'ALSH du Pian Médoc a ouvert 89 jours avec une moyenne de fréquentation par jour de 81 enfants.

Activités manuelles : Divers ateliers de cuisine, Atelier de création artistique « EcouProviLectif », jardinage

Activités d'expression : Travail chorégraphique pour le spectacle inter ALSH « la CdC a un incroyable talent », création d'un spectacle sur « Le petit chaperon rouge », Atelier sur le cirque avec l' ALSH de Soussans

Activités sportives : Initiation football pour les filles en collaboration avec le club de foot de Blanquefort et tournoi inter centres de la CUB, Tir à l'arc, Sarbacane

Sorties : Découverte de Bordeaux, visite du Grand Théâtre et du parc floral, Antilles de Jonzac, Ateliers sur la vigne et le vin avec visite d'un château, Les animaux aquatiques avec visite de l'aquarium d'Arcachon, découverte du Poney club de Castelnaud.

Rencontres inter alsh : Agility dog à Soussans et spectacle de fin d'année

ALSH Soussans

L'ALSH de Soussans a ouvert 89 jours avec une moyenne de fréquentation par jour de 38 enfants.

Proposition d'activités diverses et variées : Organisation de semaines à thèmes choisis en équipe autour de : la mer, Disney, 5 sens, nature et environnement, la jungle, les îles. Création de grands jeux thématiques (KOH LANTA, grand jeu Disney, grand jeu des 5 sens, un goûter presque parfait, jeux de l'oie, Création d'une toile sur le thème de la jungle

Sorties : 1 à 2 sorties par semaine en période de vacances scolaires et 1 sortie par mois en période scolaire (cinéma, plage et animations jeux aquatiques en kayak, flore et vie)

Action inter ALSH : Organisation de la soirée inter ALSH de Ludon avec le spectacle de pyrotechnie

ALSH Cussac Fort Médoc

L'ALSH de Cussac a ouvert 96 jours avec une moyenne de fréquentation par jour de 47 enfants.

Mise en place d'activités en fonction des thèmes choisis (activités manuelles, activités sportives, Koh Lanta, Olympiades, The voice, Incroyable talent)

Sorties culturelles et pédagogiques durant les mercredis et vacances : cinéma, bowling, parc d'attraction, zoo, plage, vélo, cap sciences.

Mise en place de journées intergénérationnelles : rencontre entre les enfants de 6 – 11 ans de l' ALSH de la maison de retraite de Lamarque pour favoriser l'échange entre les deux générations par le biais de jeux, activités manuelles, loto, jardinage et piques niques pris en commun.

ALSH Macau

L'ALSH de Macau a ouvert 89 jours avec une moyenne de fréquentation par jour de 72 enfants

Les activités manuelles : Ces activités permettent à chacun de s'adonner aux joies de la fabrication, de la construction par le biais de collage, découpage ou autre pliage. En général, ces activités rencontrent un franc succès puisque elles sont souvent déterminées par les enfants, elles leur permettent également de rapporter un souvenir à la maison... Cette année, des échanges après chacune de ces activités ont permis aux animateurs de répondre au mieux aux attentes des enfants.

Les activités sportives : L'équipe étant constituée de nombreux adeptes de sport, il a été décidé de proposer une initiation sportive par jour et par tranche d'âge. Ces initiations se sont déroulées dans l'enceinte de l'ALSH ou dans la salle omnisport mis à notre disposition par la commune de Macau. Nous avons proposé par le biais d'associations locales des pratiques nouvelles (boxe, tennis, tir à l'arc,

sarbacanne...), ces initiatives ont été l'occasion de faire connaître certaines disciplines et de découvrir des pratiques nouvelles.

Les sorties : Les sorties permettent à tous de se retrouver dans un autre cadre que celui de l'ALSH, elles sont également un moyen pour certains, de participer à des activités ou des visites pour lesquelles ils ne pourraient avoir accès sans notre concours. Elles sont également le moyen de partager les semaines souvent longues et chargées. Toutefois, ces initiatives sont à gérer de manière « intelligentes » afin d'éviter la favorisation d'esprit de consommation.

Fête des ALSH

La traditionnelle fête des ALSH s'est déroulée le vendredi 26 juillet 2013 à partir de 19h30 à l'Espace des fêtes de LABARDE

Les deux ALSH organisateurs ont été celui de SOUSSANS et LUDON-MEDOC.

Des structures gonflables, des jeux géants, des échasses urbaines ainsi qu'un spectacle de feu et pyrotechnie ont été proposés au public.

Environ 300-400 personnes étaient présentes à cet évènement.

Accueils péri scolaires (APS)

APS	Jours d'ouverture	Nombre de familles	Enfants accueillis
Arcins	142	36	53
Arsac	142	252	377
Cantenac	142	86	56
Cussac	142	154	242
Labarde	142	66	86
Lamarque	55	90	126
Le Pian « le bourg »	142	292	369
Le Pian « les aïrials »	142	188	246
Ludon	142	441	451
Macau	142	282	373
Margaux	142	123	149
Soussans	55	116	159

La jeunesse

Agrément : 28 jours de fonctionnement passerelles / Moyenne : 23

Les passerelles sont encadrées par cinq animateurs diplômés Bafa et Bafd.

Actions adolescents – mini séjours – mini-stages pour les jeunes de 11 à 14 ans

La CdC a organisé des séjours et stages sur l'année 2013, comme par exemple :

- Mini séjour à Paris (visite de Paris, stade de France, Palais des découvertes) durant 3 jours.
- Mini séjour trek à Bombannes (canoë kayak, catamaran, parcours aventure, tir à l'arc) durant 5 jours.
- Mini séjour à Hostens (tir à l'arc, canoë kayak, stand up paddle) durant 3 jours.
- Mini séjour Queyran'ch à Bernos Beaulac (vie du ranch, travail dans l'écurie, équitation) durant 2 jours

Opération job été

Job Eté Ludon

Le 10 avril 2013, 60 participants (34 mineurs, 19 jeunes adultes et 7 adultes) des communes du territoire et des communes avoisinantes ont été accueillis :

- 5 Communes du territoire : LUDON - ARSAC -LE PIAN –MACAU et SOUSSANS
- 5 communes hors territoire : BLANQUEFORT-BRACH-FLOIRAC-ST LAURENT et PAREMPUYRE.

Job Eté Soussans

Le 17 avril 2013, 7 participants (2mineurs et 5 jeunes adultes) des communes du territoire et des communes avoisinantes ont été accueillis :

- 3 communes du territoire : CANTENAC-SOUSSANS-CUSSAC
- 1 commune hors territoire : BECHEVELLE

Job Eté Arsac

Le 24 avril 2013, 16 participants (8 mineurs, 7 jeunes adultes et 1 adulte) des communes du territoire et des communes avoisinantes ont été accueillis :

- 4 Communes du territoire : ARSAC-ARCINS-MACAU-CANTENAC
- 1 commune hors territoire : ST MEDARD.

Conclusion

Satisfaction générale pour la fréquentation à Ludon.

Pour les deux autres communes, La fréquentation n'était pas à la hauteur des espérances mais tous les jeunes sont repartis avec l'information qu'ils venaient chercher.

Les partenaires ont été très réactifs devant le questionnement de ces jeunes (recherche emploi, leurs droits, etc.

Petite Enfance

Un service de proximité au service des familles

- Un multi accueil sur la commune du Pian Médoc « A Petits Pas » avec une capacité d'accueil de 30 places
- Un multi accueil sur la commune de Ludon Médoc « Petits Bouchons » dont la capacité d'accueil est de 30 places également avec 20 places d'accueil régulier et 10 places d'accueil occasionnel.

- Une micro crèche sur Cantenac « Picoti » de 9 places
- Une micro crèche sur Lamarque « Les Milous » de 10 places
- Un RAM itinérant qui couvre l'ensemble du territoire avec 2 animatrices. Les antennes se situent sur les communes de : Arsac, Le Pian Médoc, Ludon Médoc, Macau, Margaux et Cussac Fort Médoc.

Le fonctionnement des structures

Le fonctionnement des Relais Assistantes Maternelles

Un RAM itinérant qui couvre l'ensemble du territoire avec, soit des locaux dédiés ou des locaux mutualisés suivant les communes pour organiser les temps d'animation.

Les locaux dédiés	Les locaux mutualisés
Arsac	Le Pian avec l'ALSH
Ludon Médoc	Margaux avec l'accueil périscolaire
Cussac Fort Médoc	Macau dans les locaux de l'accueil péri scolaire

Le service Petite Enfance

Le fonctionnement

- Les réunions d'équipe : des réunions mensuelles qui peuvent être communes à l'ensemble du service en fonction des ordres du jour.
- La commission d'attribution des places qui regroupent l'ensemble des directrices des structures, les 2 animatrices de RAM, la coordinatrice Petite Enfance ainsi qu'une personne qualifiée.
- Le conseil de crèche commun aux 4 structures
- Le service de restauration : une livraison des repas enfants s'effectue en liaison froide de la structure A Petits Pas sur les 2 micro crèches, la cuisine étant réalisée sur place pour la structure des Petits Bouchons.
- Le matériel : sur le principe de mutualisation, prêt de matériel, commandes groupées,....
- Les moyens humains : en cas d'absences prévues ou imprévues soutien selon les possibilités les remplacements sont effectués par les agents disponible afin d'assurer la continuité du service.
- Le maintien du fonctionnement du service pendant les périodes de fermeture d'une des structures : les familles ont la possibilité de demander à bénéficier d'une place sur une autre structure si cela est nécessaire.
- Le soutien des équipes dans l'accompagnement des agents en termes d'évolution professionnelle.
- Les passerelles avec les écoles maternelles : chaque structure recense les enfants en fonction de leur commune d'origine et organise avec les écoles concernées une « passerelle » permettant aux enfants de se retrouver dans leur futur environnement scolaire.
- Les actions communes RAM et structures en fonction des projets
- Chaque structure en fonction des projets travaille en étroite collaboration avec les bibliothèques. Cette collaboration peut prendre différentes forme, la proximité étant un facteur déterminant dans ces échanges.

Les intervenants

En fonction des projets les intervenants sont choisis par l'ensemble des équipes.

- Le médecin référent : il assure les visites d'admission pour les enfants intégrant une des structures pour la 1^{re} fois. Il soutient les équipes concernant tous les problèmes d'urgences médicales, par

rapport à la mise en place des protocoles d'administration des médicaments. Il participe également aux réunions de parents et en fonction des besoins à certaines réunions d'équipe.

- La psychologue : elle est présente auprès des équipes sur des temps d'analyses de pratiques, et ou en soutien sur des situations difficiles...
- La psychomotricienne : elle intervient sur les 4 structures ainsi qu'auprès du RAM dans le cadre d'activités auprès des assistantes maternelles.
- L'animatrice arts plastiques : en fonction des projets et des thématiques il est proposé aux enfants des structures et du Relais Assistantes Maternelles des activités variées, peinture, collage et modelage permettent des créations artistiques surprenantes.
- Eveil musical : offert aux enfants selon les projets, avec la possibilité de participer à des moments fort de la vie des structures moment où les familles peuvent être associées.

Les points forts de cette année

La fête de la Petite Enfance : c'est à Margaux autour de « Persil et Ciboulette » que plus de qu'une 100e de personnes se sont retrouvées, enfants, parents et professionnelles (les équipes des structures et les assistantes maternelles). Ce moment festif c'est terminé autour d'une petite collation un temps propice aux échanges entre parents et professionnelles.

La Fête des RAMS : Juin 2013 à Macau, sur le thème des enfants du monde avec un spectacle musical de la compagnie *les passagers du vent* « Doudou or not Doudou ». Des stands, buvettes, projection vidéo, exposition ont animés cette matinée, dans un moment de partage et de convivialité avec les familles. C'est près de 200 personnes qui se sont rassemblées pour cette matinée dédiée aux différentes cultures.

Les sorties de fin d'année : un temps fort pour marquer la fin de l'année, un moment de partage avec l'équipe professionnelle, les parents, les enfants et les assistantes maternelles. Le parc Moulineau, la Ferme Exotique, Royal KID...

Des temps de formations :

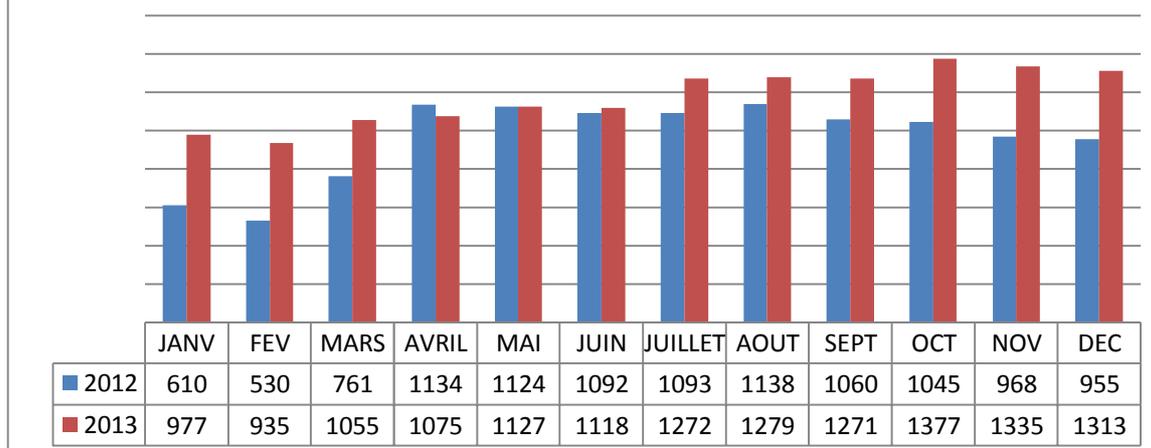
- Aux professionnelles des structures : il a été proposé cette année une session collective aux équipes des professionnelles de la petite enfance sur le stretching postural avec une intervenante spécialisée. Cela en plus des formations auxquelles elles participent assidument.
- Aux Assistantes Maternelles dans le cadre du droit individuel de Formation : gestion des situations difficiles (11 personnes), gestion du stress et relaxation...

Portage des repas

La Communauté de Communes a livré 14134 repas durant l'année 2013 (augmentation de 23% par rapport à l'année 2012) sur 10 communes de son territoire, répartis ainsi :

COMMUNES	BENEFICIAIRES	NOMBRE REPAS LIVRÉS
ARSAC	12	2662
CANTENAC	3	810
CUSSAC	7	1716
LABARDE	1	367
LAMARQUE	2	54
LE PIAN MEDOC	15	3943
LUDON MEDOC	4	804
MACAU	2	639
MARGAUX	4	824
SOUSSANS	7	2315

Commande repas



2 livreurs avec 2 véhicules livrent les repas chaque matin du lundi au vendredi entre 8h45 et 12h30.

Les repas du samedi et dimanche sont livrés le vendredi après-midi entre 14h30 et 17h30.

2 tournées :

- Macau – Le Pian – Ludon
- Arzac – Labarde – Cantenac – Soussans – Cussac – Margaux - Lamarque

Les inscriptions et les commandes se font à la Communauté de Communes auprès du Pôle « service au public ».

Pôle Cohésion Sociale

Sécurité

Missions : Assurer la tranquillité publique

490 doléances ont été recensées sur l'année civile 2013.

284 appels téléphoniques, ayant déclenché une intervention de la Police Intercommunale, ont été enregistrés.

3258 mains courantes ont été comptabilisées sur l'année et se détaillent pour partie comme suit :

- . Police de l'Environnement : 130 (Dépôt sauvage, incinération, Pollution, nuisances olfactives...)
- . Urbanisme : 149 (Chantier non conforme, dégradations, constats...)
- . Police des Animaux : 2
- . Police route / Sécurisation routière : 314
- . Police Funéraire : 283 vacations de police
- . Incivilités, Agressions, Assistante à personnes : 48
- . Urgence, évènement grave : 35 (Feux, Inondations...)
- . Conflits de voisinage : 51
- . Police du bruit : 65
- . Surveillance générale : 1001
- . Enquêtes administratives : 47
- . Fourrières VL suite à stationnement abusif de + de 7 Jours : 9

Récapitulatif des animaux perdus et/ou trouvés signalés au service

Période de Mai 2013 à Décembre 2013 – Prestations mutualisés SACPA

Communauté de communes Médoc Estuaire	Animaux errants pris en charge vivants par la SACPA	Animaux morts	Animaux remis directement aux propriétaires par la SACPA	Animaux remis aux propriétaires après une mise en fourrière	Animaux adoptés après délai légal de fourrière
TOTAUX	109	5	4	98	4

Rapports des procédures effectuées

Total des procédures : 112

Synthèse de l'activité contraventionnelle

Famille d'Infraction	Total
Arrêt et Stationnement	177
Eclairage et signalisation	1
Priorité de passage - Intersections	2
Règles Administratives	25
Règles de conduite	4
Infractions diverses	32
Total Général	241

Bilan des vacances funéraires

TYPES DE SURVEILLANCE	TOTAL
VACATIONS FUNERAIRES	284 Interventions

Bilan surveillance périmètre scolaire (Hors missions spéciales)

TYPES DE SURVEILLANCE	TOTAL
POINTS ECOLE – Surveillance du Périmètre Scolaire	330 Actions de Surveillance

Synthèse APER (attestation de Première Education à la Route)

387 élèves concernés (autant de diplômes décernés) dans 11 écoles et 15 classes.

Prévention

Bilan des actions

La médiation (continuité de l'action initiée en 2012)

- Typologie du Public : le public est majoritairement masculin
- Lutte contre les incivilités
- Intégration sociale

Le séjour solidaire au Maroc

12 jeunes de la CdC Médoc Estuaire et 3 adultes encadrants (2 agents du Service Prévention et le coordonnateur de l'Association SENS) sont partis du 7 août au 14 août 2013 dans le moyen Atlas marocain afin de participer à une action solidaire consistant à construire des seuils en gabions pour protéger les zones cultivées des éboulis. Les jeunes se sont impliqués dans toutes les étapes du projet :

Objectifs pédagogiques atteints :

- L'organisation du chantier
- La collecte de matériel
- La recherche de financements
- La construction de seuils en gabions
- La prise de photos
- La création d'un blog : cisped2013.canalblog.com
- Apprentissage de la mobilisation

Renforcement des relations entre les jeunes et les institutions ainsi qu'avec le monde du travail pour l'obtention des fonds nécessaires à l'achat des billets d'avion

Opérations Tranquillité Vacances

La Police Intercommunale assure, dans le cadre de ses missions habituelles et patrouilles, des passages fréquents au domicile ou au commerce des administrés qui le souhaitent en leur absence.

En 2013, 144 fiches OTV ont été enregistrées.

Sensibilisation des publics autour de la différence et de sa non acceptation

Accompagner les collégiens des établissements d'Arsac et de Parempuyre dans la réalisation d'un spectacle musical et théâtral à destination des jeunes et des parents sur la thématique de *l'acceptation des différences*.

Objectifs poursuivis :

- Appropriation de la thématique par les élèves et de fait par leurs familles
- Faciliter l'interaction famille-école
- Encourager par le biais de cette action des temps de rencontre, d'information entre les parents pour *in fine* créer un réseau local de parents sur la CdC Médoc Estuaire destiné à mettre en place des actions, à leur initiative, sur des thèmes qui leur tiennent à cœur et rompre ainsi leur isolement (notamment face à un glissement vers la délinquance des jeunes).

En 2013, un clip a été réalisé par les collégiens d'Arsac et de Parempuyre

La vidéo-protection

Le Directeur du pôle Cohésion Sociale assure le portage général de ce projet en collaboration directe avec le Directeur des Services Techniques de la CdC :

- Suivi et coordination générale du projet
- Organisation des réunions
- Suivi du respect du phasage de réalisation
- Interlocuteurs des communes, des services de l'état et des différents prestataires

Le projet de vidéo-protection démarré en 2011 suit son cours. Mise en service : 2014.

Objectif : proposer aux communes intéressées de mutualiser les systèmes, afin d'assurer la mise en place, la gestion et la mise aux normes dans le cadre intercommunal.

Direction Générale

Administration Générale

Instances

Le Bureau s'est réuni 14 fois.

Le Conseil Communautaire s'est réuni 5 fois :

Date	Nombre de délibérations
7 mars	13 dont le débat d'orientations budgétaires
28 mars	27 dont le vote du budget
27 juin	17
26 septembre	13
5 décembre	9
Total	79

Courriers

Environ 3 000 courriers « arrivée » ont été enregistrés.

Organisation

Le nouveau Directeur général des services est arrivé en avril 2013.

Le 1^{er} octobre 2013, les services de Médoc Estuaire se sont réorganisés afin de mieux appréhender les missions et les compétences de la collectivité.

Ainsi, 5 pôles ont été créés (cf. organigramme en annexe) dans un souci de rationalisation des moyens humains, financiers et matériels.

L'équipe de direction est composée de directeurs de pôle, de la directrice des ressources humaines et du directeur général des services.

Ressources Humaines

La collectivité a vu, en 2013, ses effectifs augmenter sensiblement, notamment pour palier l'accroissement de l'activité dans les ALSH et les accueils périscolaires.

Dans le cadre de la réorganisation des services entreprise depuis avril 2013, le service des ressources humaines a été dissocié du service des finances. Il s'est structuré autour d'une D.R.H et d'une assistance, sous l'autorité du Directeur Général des Services.

Il a concentré l'essentiel de son activité dans la mise en place d'une gestion rigoureuse adaptée aux contraintes réglementaires afin de mieux répondre aux besoins de la collectivité tout en prenant en compte les attentes des agents.

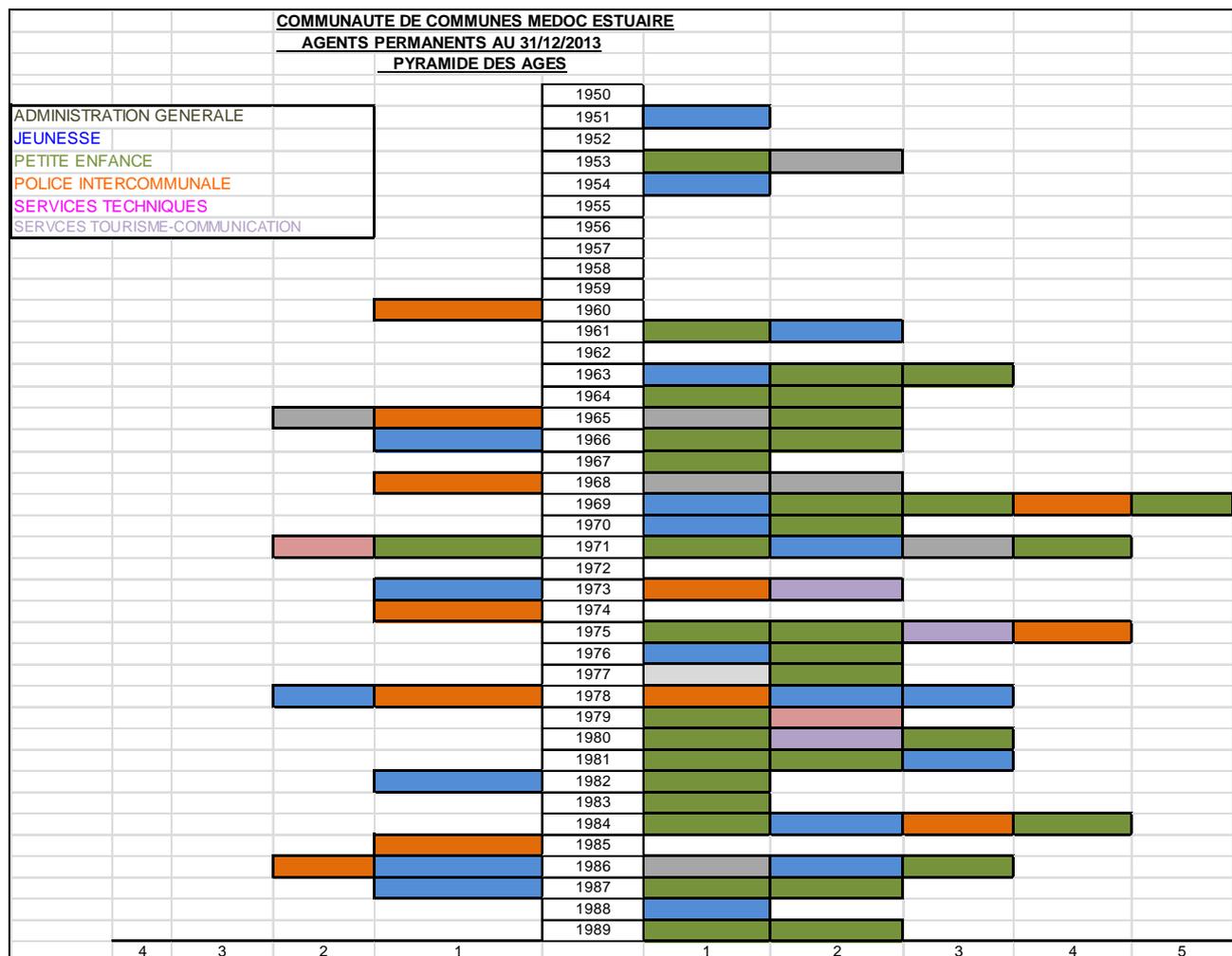
Le service assure la gestion des carrières du personnel, la paie, la préparation des dossiers destinés à être soumis au Comité Technique, la gestion des ressources humaines et du CNAS.

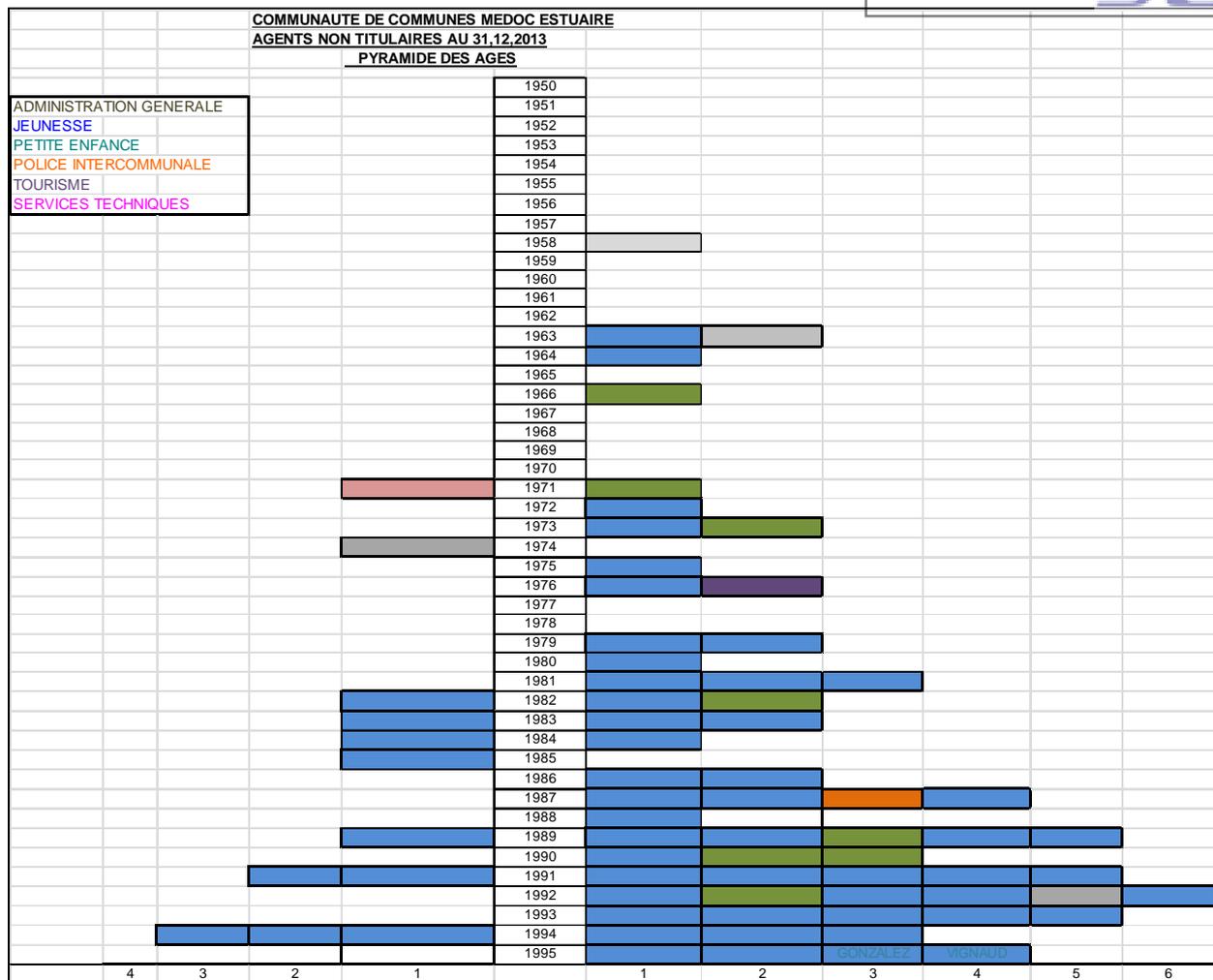
La collectivité compte, au 31 décembre 2013, **154 agents** répartis comme suit :

CATEGORIE	Nombre d'agents	Agents féminins	Agents masculins
Agents titulaires	61	45	16
Agents stagiaires	13	13	-
Agents non titulaires de droit public	46	44	2
Agents non titulaires de droit privé (CUI, CEA)	25	15	10
Chargés de mission	7	6	1
Apprentis	2	2	-

Sur l'année 2013, 38 agents ont fait l'objet d'un arrêt maladie dont 16 pour des durées supérieures à 15 jours consécutifs. Le taux d'absentéisme se situe aux alentours de 2,46 %.

Les pyramides des âges ci-dessous, établies pour les agents permanents et les agents non titulaires, font apparaître une répartition des agents par âge, par sexe et par service. Elles mettent en évidence d'une part la prépondérance de personnel féminin et d'autre part, une moyenne d'âge relativement jeune qui se situe aux alentours de 35/40 ans pour les agents permanents et 25/35 ans pour les agents non titulaires.





Dossiers soumis au comité technique

Depuis sa mise en place, l'avis du Comité technique a été sollicité sur de nombreux sujets, et notamment :

- la réorganisation des services de la collectivité
- la situation des agents contractuels
- le régime indemnitaire
- l'aménagement du temps de travail
- le bilan social (tous les deux ans)
- le règlement de formation
- le programme pluriannuel d'accès à l'emploi précaire

Gestion des ressources humaines

La gestion des ressources humaines comprend :

- la gestion prévisionnelle des effectifs, des emplois et des compétences,
- la gestion des recrutements,
- l'aide à la mobilité
- la veille juridique
- la communication interne et l'accompagnement des agents (aide et conseils)

Gestion du CNAS

Le Comité National d'Action Sociale est un organisme qui offre aux agents de nombreuses prestations sociales, familiales, culturelles et de confort. Le service R.H fait le lien entre l'agent et le CNAS.

Communication

Dans le cadre de la réorganisation des services entreprise depuis avril 2013, un service Communication a été créé et dissocié du service Tourisme. Il s'est structuré autour d'une chargée de communication, sous l'autorité du Directeur Général des Services. Le service assure désormais la promotion et la valorisation des actions et projets de la collectivité par différents moyens.

Publications : Journal Communautaire

La Communauté de Communes a diffusé auprès des habitants du territoire 2 nouvelles éditions de son journal communautaire.

Le journal N° 9 : – Juillet 2013 (4 pages)



Thèmes : Profitez de l'été en Médoc Estuaire soit la promotion touristique de l'offre estivale (itinérance, carte touristique et balades commentées pédestres, balades équestres, fluviales) et la sécurité avec l'opération tranquillité vacances.

Le journal N° 10 – Novembre 2013 (20 pages)



Thèmes :

- Ouverture de la microcreche les Milous et des nombreuses solutions de garde offerte par la CdC,
- L'emploi du temps très chargé du service Jeunesse,
- Le territoire s'organise l'accueil d'entreprise,
- 10 ans de budget bien maîtrisé ;
- Transgironde Proximité,
- Animaux en divagation,
- Souvenirs de l'été en 2013,
- Nos déchets bien gérés,
- Médoc estuaire en quelques clics,
- Tous les visages de Médoc Estuaire,
- Elections municipales 2014

Les sommaires et contenus ont fait l'objet d'un travail important tant des élus que des services.

Autres publications : flyers, dépliant, cartes et brochures touristiques

Portage des repas à domicile

Création de flyers
Impression de 12 000 flyers
Diffusion grand public
Janvier 2013

Carte touristique avec itinéraires de découverte (Architecture des châteaux, Patrimoine)

Réédition à 20 000 ex. avec rajout « petit ports »
Diffusion professionnels (OT, CDT, hébergeurs, cavistes) et du grand public
Juin 2013

Dépliant Balades en Médoc Estuaire

Création, impression de 5000 dépliant
Distribution professionnels (OT, CDT, hébergeurs, cavistes) et du grand public
Juillet 2013

Dépliant TransGironde Proximité

Création d'affiches et flyers en partenariat avec le Conseil Général
Impression de 15 000 flyers
Diffusion en mairies et dans les 11 communes
Octobre 2013

Flyer services du RAM

Création de flyers
Impression de 200 flyers
Libre distribution dans les 2 antennes RAM
Novembre 2013

Carte de vœux

Création et impression de 900 cartes de vœux Médoc Estuaire
Diffusion interne (Président, Vice-Présidents, services)
Décembre 2013

Web : Site internet institutionnel

Une troisième année de vie du site institutionnel qui montre une évolution importante de la fréquentation : 11 000 visites de plus que l'an dernier, et près de 35 000 pages vues supplémentaires.

	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Visites	16 152	25 332	34 287
Visiteurs uniques	11 462	18 102	24 109
Pages vues	85 036	108 258	139 764
Données transférées en Go	39	51	85

Depuis avril 2013, le site a désormais sa version mobile accessible aux terminaux mobile (smartphones et tablettes) soit plus de 1000 visiteurs uniques du site mobile à ajouter.

Le site c'est aussi :

- 63 actualités
- 345 événements annoncés dans l'agenda
- 89 courriels d'utilisateurs reçus via le formulaire de contact

C'est la rubrique « Cartographie » qui passe en tête cette année, avec près de la moitié des visites.

« Communiquons » est vue par environ un visiteur sur 5, sachant que la sous rubrique « Vie associative » représente un dixième des visites totales du site. La rubrique « Communauté de Communes » attire 10% des visiteurs du site, avec un intérêt marqué pour les communes et le fonctionnement. La rubrique « Tourisme & Loisirs » a été vue par 8% des visiteurs. Economie, Cadre de vie, Prévention et sécurité sont en fin de peloton, avec moins de 1.5 % des visites chacune.

La mise à jour du site est toujours très régulière et très complète avec toujours au minimum 10 articles nouveaux publiés par mois, ce qui garantit au site un bon référencement dans les moteurs de recherches avec plusieurs centaines de pages indexées.

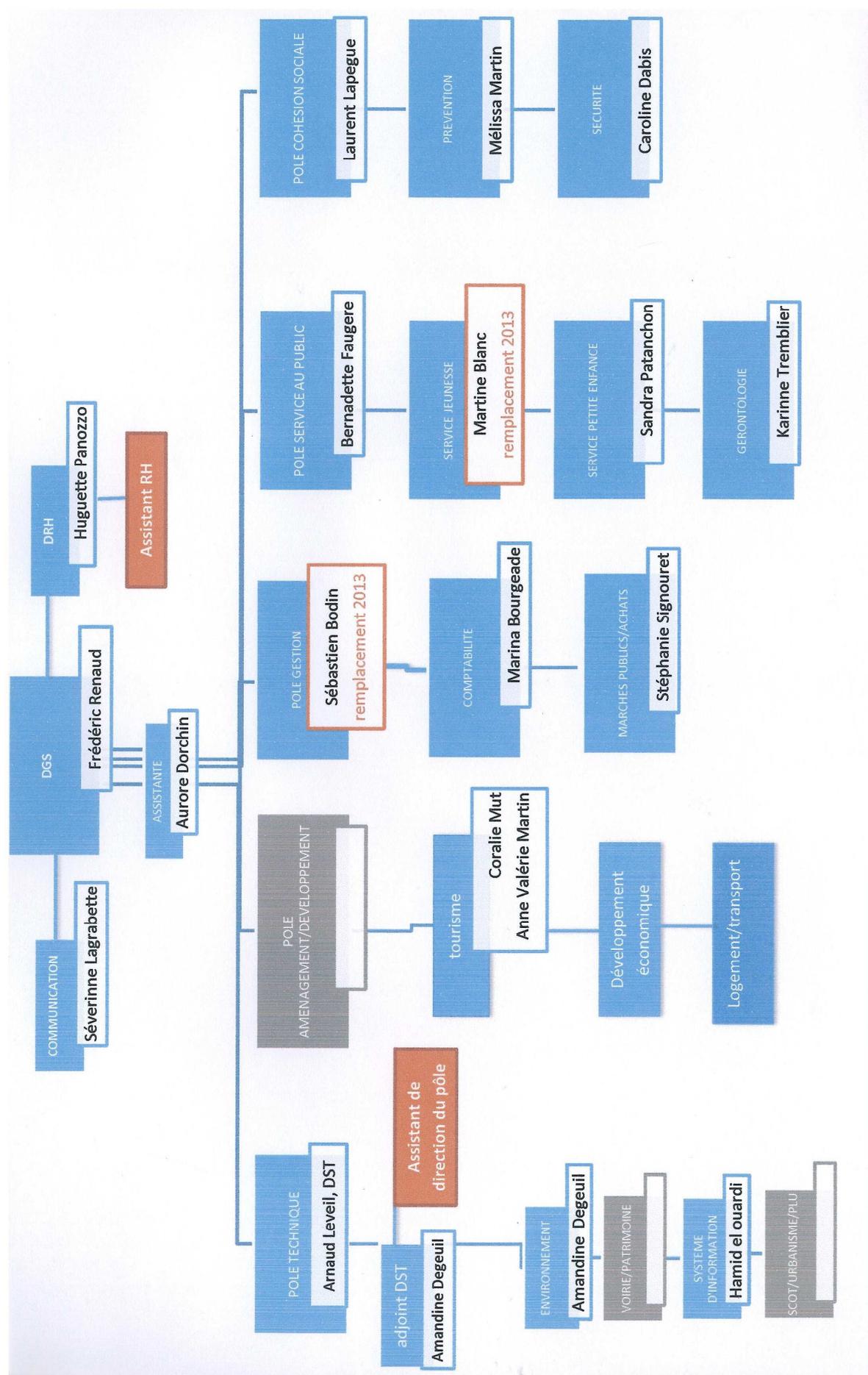
Web : Sites internet des communes

Suite à l'accompagnement des élus sur la méthodologie, le technique, et parfois le rédactionnel, 4 nouveaux sites internet communaux (Arcins, Cantenac, Labarde et Margaux) ont été mis en ligne en mai-juin 2013.

Evènementiel (cartons invitation, communiqués de presse, affiches, flyers, vidéos)

Opération Jobs d'été (avril 2013), campagne lancement de la saison touristique, Opération Tranquillité Vacances (juin/août), soirée inter ALSH (26/07), fête de la Petite Enfance (15/06), inauguration aire d'accueil des gens du voyage (06/09) inauguration microcreche les Milous (24/09), inauguration Route de l'Estuaire (12/10).

Annexe – Organigramme au 1er octobre 2013



DGS Organigramme septembre 2013 CT 1